



МИНИСТЕРСТВО КУЛЬТУРЫ И ИНФОРМАЦИИ РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН
КАЗАХСКАЯ НАЦИОНАЛЬНАЯ АКАДЕМИЯ ИСКУССТВ ИМЕНИ ТЕМИРБЕКА ЖУРГЕНОВА

Ф 017-1.84-2023
30.11.2023 г.

План
вид нормативного документа

Стр. 1 из 6

УТВЕРЖДЕНО
Ученый совет **Казахстанской**
Темирбека Жургенова
Протокол № **28**
«**28**» _____



План развития ОП 7М02161-Арт-менеджмент
на 2024-2025 годы

Заведующий кафедрой «Арт-менеджмент и
продюсирование»

Молдашева А.К.
(Ф.И.О., подпись)

«**28**» _____ **02** 2024 года

г. Алматы, 2024 год



**МИНИСТЕРСТВО КУЛЬТУРЫ И ИНФОРМАЦИИ РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН
КАЗАХСКАЯ НАЦИОНАЛЬНАЯ АКАДЕМИЯ ИСКУССТВ ИМЕНИ ТЕМИРБЕКА ЖУРГЕНОВА**

Ф 017-1.84-2023
30.11.2023 г.

План
вид нормативного документа

Стр. 1 из 6

№	Мероприятия по реализации	Действия	Срок исполнения	Ответственный	Форма завершения
1	2	3	4	5	6
<i>Основание: Стратегия развития Казахской национальной академии искусств им. Т.К. Жургенова на 2016-2026 гг.</i>					
<i>Стратегическая цель: повысить качество содержания образовательного процесса в соответствии с современными глобальными тенденциями развития образования</i>					
<i>Направление: Развитие и повышение качества образовательной деятельности</i>					
<i>Цель 1. Расширить портфель траекторий образовательных программ</i>					
<i>Задача 1.1. Увеличить количество траекторий образовательных программ</i>					
1.1.1	Принятие решения о виде ОП	1) Анализ результативности ОП 2) Пересмотр, актуализация (формулировка) цели ОП в связи с потребностями рынка труда 3) Встреча с работодателями 4) Формулировка планируемых результатов обучения по ОП 5) Разработка содержания ОП 6) Обсуждение и утверждение видов ОП коллегальными органами 7) Регистрация в Реестре НЦРВО МНВО РК	Ежегодно в июне месяце По мере необходимости Ежегодно в феврале месяце По мере необходимости По мере необходимости Ежегодно в марте месяце Ежегодно Апрель-май	Зав.каф. Молдашева А.К. Рабочая группа Рабочая группа Рабочая группа Рабочая группа Рабочая группа Рабочая группа Рабочая группа Токтаган Е.Т.	Аналитическая справка, предложения рабочей группы Аналитическая справка, предложения рабочей группы Предложения по актуализации ОП Проект ОП Проект ОП по видам и уровням подготовки Протоколы заседаний кафедры, УМС и др. Ссылка

	8) Формирование компетентной модели выпускника ОП	Ежегодно в мае месяце	Согласно приказу и Положению о разработке и утверждении ОП	Компетентностные модели выпускника ОП
	9) Составление рабочего учебного плана ОП	Ежегодно в марте месяце	Зав.каф. Молдашева А.К.	РУП
	10) Формирование перечня дисциплин по выбору	Ежегодно в марте месяце	Рабочая группа	КЭД

Стратегическая цель: повысить качество образовательного процесса в соответствии с современными тенденциями развития искусства, образования

Направление: Развитие и повышение качества образовательной деятельности

Цель 2. Увеличить количество обучающихся на образовательных программах

Задача 2.1. Обеспечить увеличение контингента обучающихся

2.1.1	Формирование контингента ОП	Разработка программы профориентационной работы	Ежегодно в феврале-марте	Ответственные за профориентационную работу	Программа
		Обновление буклетов об образовательной программе	Ежегодно в феврале-марте	Ответственные за профориентационную работу	Буклеты
		Размещение на странице Инстаграм кафедры информации для будущих абитуриентов	Ежегодно с марта до июля	Ответственные за профориентационную работу	Публикация

Цель 3. Увеличить удельный вес дисциплин с использованием инновационных технологий обучения

Задача 3.1. Проводить ежегодную оценку содержания образовательных программ, методов обучения и модернизировать содержание ОП

3.1.1	Оценка и модернизация содержания ОП, методов обучения	Увеличение числа дисциплин с использованием инновационных технологий	Ежегодно по 1 дисциплине	ППС кафедры	Силлабусы, УМКД
		Проведение анкетирования среди обучающихся для изучения удовлетворенности содержанием ОП	Ежегодно в феврале-марте	Зав.каф. Молдашева А.К., лаборант кафедры	Отчет
		Проведение анкетирования среди обучающихся для изучения удовлетворенности преподаванием ППС	В год 2 раза после экзаменационной сессии	Зав.каф. Молдашева А.К., лаборант кафедры	Отчет

Задача 3.2. Реализовать образовательные модули по формированию современных знаний, компетенций, практических и личностных навыков выпускника

3.2.1.	Реализация включенных в ОП новых дисциплин в соответствии с Профстандартом «Арт-менеджер»	Прохождение повышения квалификации ППС по финансовой грамотности	Август, 2024	Молдашева А.К., Мусаева А.А.	Сертификаты
		Проведение занятий по определенным дисциплинам на базе партнеров кафедр	В течение учебного года	ППС кафедры	Расписание занятий
3.2.2.	Обеспечение обучающихся местами профессиональных практик	Поиск новых баз профессиональных практик	В течение учебного года	Зав.каф. Молдашева А.К.	Список
		Заключение договоров с организациями, предприятиями	По мере необходимости	Зав.каф. Молдашева А.К.	Договора
Цель 5. Обеспечить образовательный процесс учебной литературой					
Задача 5.1. Увеличить количество изданных учебников по дисциплинам искусств на казахском языке					
5.1.1.	Издание учебно-методических пособий	Определение дисциплин, нуждающихся в учебно-методическом обеспечении	Ежегодно в конце учебного года	Зав.каф. Молдашева А.К., Председатель САК кафедры	Список
		Определение ППС, ответственных за выпуск учебно-методических пособий	Ежегодно в конце учебного года	ППС кафедры	Список
		Прохождение экспертизы учебно-методических пособий на кафедре, САК, получение рецензий	По мере готовности	ППС кафедры	Протоколы, рецензии
		Направление на утверждение на Ученом Совете	По мере готовности	ППС кафедры	Решение Ученого Совета
		Регистрация учебно-методических пособий в Национальной книжной палате, получение ISBN	По мере готовности	ППС кафедры	ISBN
Задача 5.2. Увеличить количество электронных учебников по дисциплинам искусств на казахском языке					
5.2.1.	Издание учебно-методических пособий	Перевод учебно-методических пособий в цифровую версию	В течение учебного года	ППС кафедры	Электронные учебно-методические пособия
		Получение авторских свидетельств на электронные учебно-методические пособия	В течение учебного года	ППС кафедры	Авторские свидетельства
Стратегическая цель: повысить качество содержания образовательного процесса в соответствии с современными тенденциями развития искусства, образования					
Направление: Развитие и повышение качества научно-исследовательской и инновационной работы					
Цель 1. Организация и прикладных исследований в области искусства					

Задача 1.1. Повысить научно-исследовательский потенциал ППС и сотрудников путем увеличения числа штатных ППС с учеными степенями			
1.1.1	Увеличение числа штатных ППС с учеными степенями	Направление молодых преподавателей кафедры для обучения в докторантуре Привлечение ученых по искуствозведению к работе на кафедре	2025-2026 гг. 2025-2026 гг. Зав.каф. Молдашева А.К. Зав.каф. Молдашева А.К. Приказ Приказ
Стратегическая цель: повысить качество содержания образовательного процесса в соответствии тенденциями развития искусства, образования			
Направление: Развитие и повышение качества научно-исследовательской и инновационной работы			
Цель 2. Стать лидером в Казахстане в научных исследованиях по искусствозведению, мультидисциплинарным и междисциплинарным исследованиям			
Задача 2.2. Довести к 2026 году число публикаций в журналах с импакт-фактором – до 18, в изданиях, индексируемых в Web of Science – 6, Scopus - 12			
2.2.2	Публикация статей в журналах, индексируемых в Scopus	Определение тем исследования, состав исследователей Поиск и определение журнала для публикации научной статьи Публикация как минимум 1 статьи в течение 3-х лет	В течение учебного года В течение учебного года По мере готовности ППС кафедры ППС кафедры ППС кафедры Статья Статья Статья
Задача 2.4. Увеличить количество изданных по результатам исследований монографий и др. работ			
2.4.1	Публикация монографий	Определение исследователей из числа ППС кафедры и темы исследования Прохождение экспертизы монографии на кафедре, САК, получение рецензий Направление на утверждение на Ученом Совете Регистрация монографии в Национальной книжной палате, получение ISBN	Август, 2024 По мере готовности По мере готовности По мере готовности По мере готовности ППС кафедры ППС кафедры ППС кафедры ППС кафедры Монография Протоколы, рецензии Решение Ученого Совета ISBN
2.4.2	Получение авторских свидетельств на интеллектуальную собственность	Определение типа интеллектуальной собственности, на которую необходимо получить авторское свидетельство Регистрация на сайте kazpatent.kz	По мере готовности По мере готовности По мере готовности По мере готовности Авторское свидетельство Авторское свидетельство
Стратегическая цель: повысить качество содержания образовательного процесса в соответствии тенденциями развития искусства, образования			
Направление: Развитие и повышение качества научно-исследовательской и инновационной работы			

Цель 3. Расширить международную научно-исследовательскую деятельность			
Задача 3.1. Нарастивать участие в международных научных проектах и членство в мировых научных ассоциациях			
3.1.1	Участие в международных научных конференциях из числа ППС	Написание статей	В течение учебного года
		Подача заявки на участие	По мере готовности
			ППС кафедры
			ППС кафедры
			Статья
			Заявка
Стратегическая цель: повысить качество содержания образовательного процесса в соответствии с современными тенденциями развития искусства, образования			
Направление: В области развития инноваций			
Цель 2. Стимулировать предпринимательскую и инновационную деятельность академии, создавать предпринимательскую среду внутри и вокруг академии			
Задача 2.1. Инициировать и поддерживать создание студенческих start'up'ov			
2.1.1	Активизация работы бизнес-инкубатора	Приглашение известных предпринимателей для проведения мастер-классов, гостевых лекций	В течение учебного года
		Проведение консультаций	В течение учебного года
			Руководитель бизнес-инкубатора Мусабаев К.М.
			Руководитель бизнес-инкубатора Мусабаев К.М.
			Постер, афиша, отражение на Инстаграм странице кафедры
			Отчет
Стратегическая цель: повысить качество содержания образовательного процесса в соответствии с современными тенденциями развития искусства, образования			
Направление: Развитие международного сотрудничества и интеграции в мировое образовательное пространство			
Цель 1. Увеличить международную академическую мобильность обучающихся			
Задача 1.1. Увеличить международную исходящую академическую мобильность обучающихся			
1.1.1	Увеличение количества обучающихся зарубежом	Проведение собрания с обучающимися, выявление желающих, подача документов в отдел международных отношений Академии	2 раза в год
		Прохождение обучающимися собеседования на определение уровня иностранного языка	2 раза в год
			Зав.каф. Молдашева А.К., адвайзеры
			Кафедра иностранного языка и отдел международных отношений
			Протокол
Задача 1.2. Увеличить международную входящую академическую мобильность обучающихся			
1.2.1	Увеличение количества обучающихся из-зарубежа	Активное наполнение страницы в Инстаграм кафедры	В течение учебного года
		Участие в совместных международных научных и исследовательских проектах	В течение учебного года
			Старший лаборант Жазылбек А.
			ППС и обучающиеся кафедры
			Проекты

4.2.2	Реализация условий меморандума с зарубежными вузами	Проведение в академии мастер-классов зарубежными специалистами	2024-2028 гг.	ППС кафедры	Мастер-классы
		Проведение гостевых лекций ППС кафедры в зарубежных вузах	2024-2028 гг.	ППС кафедры	Гостевые лекции
Стратегическая цель: повысить качество образовательного процесса в соответствии с современными тенденциями развития искусства, образования					
Направление: Развитие кадрового потенциала и системы повышения квалификации работников академии					
Цель 1. Сохранить позицию творческого вуза с высокой степенью обеспеченности человеческими ресурсами и концентрацией талантов					
Задача 1.1. Развивать систему повышения квалификации ППС академии					
1.1.1	Повышение квалификации ППС	Составление плана повышения квалификации ППС	Ежегодно	ППС кафедры	План
		Прохождение повышения квалификации ППС	Как минимум 1 раз в 3 года	ППС кафедры	Сертификаты
Стратегическая цель: повысить качество содержания образовательного процесса в соответствии с современными тенденциями развития искусства, образования					
Направление: Развитие творческого потенциала и талантов					
Цель 4. Повысить эффективность творческой деятельности					
Задача 4.1. Активизация конкурсной деятельности					
4.1.1	Участие обучающихся в международных/республиканских творческих конкурсах, фестивалях	Проведение внутреннего этапа/отбора для участия в конкурсах/фестивалях	Ежегодно	Члены отборочной комиссии	Протокол
		Решение финансово-организационных вопросов	По мере необходимости	Зав.каф. Молдашева А.К.	Служебная записка
		Участие обучающихся в конкурсах/фестивалях	Ежегодно	Зав.каф. Молдашева А.К. Обучающиеся	Сертификат, дипломы
Стратегическая цель: повысить качество содержания образовательного процесса в соответствии с современными тенденциями развития искусства, образования					
Направление: Улучшение воспитательной работы, вовлечение молодежи в социально-экономическое развитие страны					
Цель 1. Всестороннее развитие интеллектуально-творческого, социально-ответственного, гражданско-патриотического, духовно-нравственного потенциала студента и магистрантов КазНАИ имени Телирбека Жургенова					
Задача 1.1. Проведение ряда социально-ответственных мероприятий, формирующих социальную ответственность и гуманное отношение к обществу					
1.1.1		Посещение детских домов с концертами, подготовленными обучающимися	В течение учебного года	Обучающиеся	Постер, афиша, отражение на Инстаграм странице кафедры

	Проведение благотворительных мероприятий	Организация благотворительных вечеров	В течение учебного года	Обучающиеся	Постер, афиша, отражение на Инстаграм странице кафедры
Задача 1.3. Развитие активного молодого поколения художников посредством внедрения в творческую среду, знакомство с успешными деятелями искусства, шоу-бизнеса, креативных индустрий					
1.3.1	Проведение творческих встреч, гостевых лекций и т.п.	Определение спикеров, составление списка, согласование с руководством вуза	Ежегодно в начале учебного года	ППС кафедры	Список
		Составление графика/расписания	Ежегодно в начале учебного года	ППС кафедры	График
		Подготовка постеров, афиш	В течение учебного года	ППС кафедры	Постер, афиша, отражение на Инстаграм странице кафедры

Управление рисками образовательной программы

Таблица 1. Матрица степени угрозы рисков и действий по их минимизации

Виды рисков	Влияние	Вероятность	Меры снижения рисков
РЕГУЛЯТОРНЫЙ РИСК			
Риск санкций со стороны регуляторных органов и приостановка/остановка деятельности (КОКСОН, НААР, МНВО РК и др.)	Высокое	Низкая	Мониторинг процессов соблюдения регуляторных требований Регулярный внутренний аудит процессов и проведение корректирующих действий
Изменения в законодательстве	Высокое	Средняя	Мониторинг законодательных изменений, внесение изменений в образовательные программы в соответствии с новыми требованиями
ФИНАНСОВЫЙ РИСК			
Недофинансирование проектов (научно-исследовательские, творческие и др.)	Высокое	Высокая	Освоение методов привлечения средств из альтернативных источников (фандрейзинг)
Рост затрат на реализацию программы	Высокое	Высокая	Оптимизация расходов, привлечение дополнительных грантов и финансирования

ГЛОБАЛЬНЫЕ РИСКИ				
Формажоры эпидемиологического, природного и/или техногенного характера	Высокое	Высокая	Предварительное сценарное планирование	
Снижение интереса к программе	Высокое	Низкая	Постоянный мониторинг удовлетворенности студентов и адаптация программы к актуальным трендам и требованиям рынка труда	
Отток квалифицированных кадров	Среднее	Высокая	Привлечение приглашенных специалистов, установление партнерств с другими учебными заведениями и организациями для обмена опытом и кадрами	
ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ РИСКИ				
Технологическая эволюция, изменение парадигм (эволюционных, образовательных)	Высокое	Высокая	Сценарное прогнозирование Наращивание портфеля инновационных продуктов, находящихся на начальном этапе жизненного цикла	
Устаревание технологий	Высокое	Высокая	Регулярное обновление оборудования, внедрение новых технологий в учебный процесс и обеспечение квалификации преподавательского состава	
Проблемы с доступом к цифровым ресурсам	Высокое	Средняя	Поддержка альтернативных цифровых платформ, создание резервных каналов для доступа к образовательным ресурсам	