



МИНИСТЕРСТВО КУЛЬТУРЫ И ИНФОРМАЦИИ РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН  
КАЗАХСКАЯ НАЦИОНАЛЬНАЯ АКАДЕМИЯ ИСКУССТВ ИМЕНИ ТЕМИРБЕКА ЖУРГЕНОВА

Ф 017-1.84-2023  
30.11.2023 г.

План  
вид нормативного документа

Стр. 1 из 6

УТВЕРЖДЕНО  
Ученый совет **КазахНТИ** имени  
Темирбека Жургенова  
Протокол № **28**  
« **28** » **2024** г.



План развития ОП 6В02198-Арт-менеджмент, продюсирование  
на 2024- 2028 годы

Заведующий кафедрой «Арт-менеджмент и  
продюсирование»

*Молдашева А.К.* Молдашева А.К.  
(ФИО, подпись)

« **28** » **28** 2024 года

г. Алматы, 2024 год



**МИНИСТЕРСТВО КУЛЬТУРЫ И ИНФОРМАЦИИ РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН  
КАЗАХСКАЯ НАЦИОНАЛЬНАЯ АКАДЕМИЯ ИСКУССТВ ИМЕНИ ТЕМИРБЕКА ЖУРГЕНОВА**

Ф 017-1.84-2023  
30.11.2023 г.

План

вид нормативного документа

Стр. 1 из 6

№	Мероприятия по реализации	Действия	Срок исполнения	Ответственный	Форма завершения
1	2	3	4	5	6
<i>Основание: Стратегия развития Казахской национальной академии искусств им. Т.К. Жургенова на 2016-2026 гг.</i>					
<i>Стратегическая цель: повысить качество содержания образовательного процесса в соответствии с современными глобальными тенденциями развития образования</i>					
<i>Направление: Развитие и повышение качества образовательной деятельности</i>					
<i>Цель 1. Расширить портфель траекторий образовательных программ</i>					
<i>Задача 1.1. Увеличить количество траекторий образовательных программ</i>					
1.1.1	Принятие решения о виде ОП	1) Анализ результативности ОП 2) Пересмотр, актуализация (формулировка) цели ОП в связи с потребностями рынка труда 3) Встреча с работодателями 4) Формулировка планируемых результатов обучения по ОП 5) Разработка содержания ОП 6) Обсуждение и утверждение видов ОП коллегиями органами 7) Регистрация в Реестре НЦРВО МНВО РК	Ежегодно в июне По мере необходимости Ежегодно в феврале месяце По мере необходимости По мере необходимости Ежегодно в марте месяце Ежегодно Апрель-май	Зав.каф. Молдашева А.К. Рабочая группа Рабочая группа Рабочая группа Рабочая группа Рабочая группа Токтаган Е.Т.	Аналитическая справка, предложения рабочей группы Аналитическая справка, предложения рабочей группы Предложения по актуализации ОП Проект ОП Проект ОП по видам и уровням подготовки Протоколы заседаний кафедры, УМС и др. Ссылка

	8) Формирование компетентной модели выпускника ОП	Ежегодно в мае месяце	Согласно приказу и Положению о разработке и утверждении ОП	Компетентные модели выпускника ОП
	9) Составление рабочего учебного плана ОП	Ежегодно в марте месяце	Зав.каф. Молдашева А.К.	РУП
	10) Формирование перечня дисциплин по выбору	Ежегодно в марте месяце	Рабочая группа	КЭД

*Стратегическая цель: повысить качество образовательного процесса в соответствии с современными тенденциями развития искусства, образования*

*Направление: Развитие и повышение качества образовательной деятельности*

*Цель 2. Увеличить количество обучающихся на образовательных программах*

*Задача 2.1. Обеспечить увеличение контингента обучающихся*

2.1.1	Формирование контингента ОП	Разработка программы профориентационной работы	Ежегодно в феврал-марте	Ответственные за профориентационную работу	Программа
		Обновление буклетов об образовательной программе	Ежегодно в феврал-марте	Ответственные за профориентационную работу	Буклеты
		Размещение на странице Инстаграм кафедры информации для будущих абитуриентов	Ежегодно с марта до июля	Ответственные за профориентационную работу	Публикация

*Цель 3. Увеличить удельный вес дисциплин с использованием инновационных технологий обучения*

*Задача 3.1. Проводить ежегодную оценку содержания образовательных программ, методов обучения и модернизировать содержание ОП*

3.1.1	Оценка и модернизация содержания ОП, методов обучения	Увеличение числа дисциплин с использованием инновационных технологий	Ежегодно по 1 дисциплине	ППС кафедры	Силлабусы, УМКД
		Проведение анкетирования среди обучающихся для изучения удовлетворенности содержанием ОП	Ежегодно в феврал-марте	Зав.каф. Молдашева А.К., лаборант кафедры	Отчет
		Проведение анкетирования среди обучающихся для изучения удовлетворенности преподаванием ППС	В год 2 раза после экзаменационной сессии	Зав.каф. Молдашева А.К., лаборант кафедры	Отчет

*Задача 3.2. Реализовать образовательные модули по формированию современных знаний, компетенций, практических и личностных навыков выпускника*

3.2.1.	Реализация включенных в ОП новых дисциплин в соответствии с Профстандартом «Арт-менеджер»	Прохождение повышения квалификации ППС по финансовой грамотности	Август, 2024	Молдашева А.К., Мусаева А.А.	Сертификаты
		Проведение занятий по определенным дисциплинам на базе партнеров кафедры	В течение учебного года	ППС кафедры	Расписание занятий
3.2.2	Обеспечение обучающихся местами профессиональных практик	Поиск новых баз профессиональных практик	В течение учебного года	Зав.каф. Молдашева А.К.	Список
		Заключение договоров с организациями, предприятиями	По мере необходимости	Зав.каф. Молдашева А.К.	Договора
<b>Цель 5. Обеспечить образовательный процесс учебной литературой</b>					
<b>Задача 5.1. Увеличить количество изданных учебников по дисциплинам искусств на казахском языке</b>					
5.1.1	Изданные учебно-методических пособий	Определение дисциплин, нуждающихся в учебно-методическом обеспечении	Ежегодно в конце учебного года	Зав.каф. Молдашева А.К., Председатель САК кафедры	Список
		Определение ППС, ответственных за выпуск учебно-методических пособий	Ежегодно в конце учебного года	ППС кафедры	Список
		Прохождение экспертизы учебно-методических пособий на кафедре, САК, получение рецензий	По мере готовности	ППС кафедры	Протоколы, рецензии
		Направление на утверждение на Ученом Совете	По мере готовности	ППС кафедры	Решение Ученого Совета
		Регистрация учебно-методических пособий в Национальной книжной палате, получение ISBN	По мере готовности	ППС кафедры	ISBN
<b>Задача 5.2. Увеличить количество изданных электронных учебников по дисциплинам искусств на казахском языке</b>					
5.2.1	Изданные учебно-методических пособий	Перевод учебно-методических пособий в цифровую версию	В течение учебного года	ППС кафедры	Электронные учебно-методические пособия
		Получение авторских свидетельств на электронные учебно-методические пособия	В течение учебного года	ППС кафедры	Авторские свидетельства
<b>Стратегическая цель: повысить качество содержания образовательного процесса в соответствии с современными тенденциями развития искусства, образования</b>					
<b>Направление: Развитие и повышение качества научного-исследовательской и инновационной работы</b>					
<b>Цель 1. Организация и прикладных исследований в области искусства</b>					

<b>Задача 1.1. Повысить научно-исследовательский потенциал ППС и сотрудников путем увеличения числа штатных ППС с учеными степенями</b>			
1.1.1	Увеличение числа штатных ППС с учеными степенями	Направление молодых преподавателей кафедры для обучения в докторантуре Привлечение ученых по искусствоведению к работе на кафедре	2025-2026 гг. 2025-2026 гг. Зав.каф. Молдашева А.К. Зав.каф. Молдашева А.К. Приказ Приказ
<b>Стратегическая цель: повысить качество образования образовательного процесса в соответствием тенденциями развития искусства, образования</b>			
<b>Направление: Развитие и повышение качества научно-исследовательской и инновационной работы</b>			
<b>Цель 2. Стать лидером в Казахстане в научных исследованиях по искусствоведению, мультидисциплинарным и междисциплинарным исследованиям</b>			
<b>Задача 2.2. Довести к 2026 году число публикаций в журналах с импакт-фактором – до 18, в изданиях, индексируемых в Web of Science – 6, Scopus - 12</b>			
2.2.2	Публикация статей в журналах, индексируемых в Scopus	Определение тем исследования, состав исследователей Поиск и определение журнала для публикации научной статьи Публикация как минимум 1 статьи в течение 3-х лет	В течение учебного года В течение учебного года По мере готовности Статья Статья Статья
<b>Задача 2.4. Увеличить количество изданных по результатам исследований монографий и др. работ</b>			
2.4.1	Публикация монографий	Определение исследователей из числа ППС кафедры и темы исследования Прохождение экспертизы монографии на кафедре, САК, получение рецензий Направление на утверждение на Ученом Совете Регистрация монографии в Национальной книжной палате, получение ISBN	Август, 2024 По мере готовности По мере готовности По мере готовности По мере готовности По мере готовности Монография Протоколы, рецензии Решение Ученого Совета ISBN
2.4.2	Получение авторских свидетельств на интеллектуальную собственность	Определение типа интеллектуальной собственности, на которую необходимо получить авторское свидетельство Регистрация на сайте kazpatent.kz	По мере готовности По мере готовности По мере готовности Авторское свидетельство Авторское свидетельство
<b>Стратегическая цель: повысить качество содержания образовательного процесса в соответствии с современными тенденциями развития искусства, образования</b>			
<b>Направление: Развитие и повышение качества научно-исследовательской и инновационной работы</b>			

<b>Цель 3. Расширить международную научно-исследовательскую деятельность</b>			
<b>Задача 3.1. Нарастивать участие в международных научных проектах и членстве в мировых научных ассоциациях</b>			
3.1.1	Участие в международных научных конференциях из числа ППС	Написание статей В течение учебного года По мере готовности	ППС кафедры ППС кафедры Статья Заявка
<b>Стратегическая цель: повысить качество содержания образовательного процесса в соответствии с современными тенденциями развития искусства, образования</b>			
<b>Направление: В области развития инноваций</b>			
<b>Цель 2. Стимулировать предпринимательскую и инновационную деятельность академии, создавать предпринимательскую среду внутри и вокруг академии</b>			
<b>Задача 2.1. Инципировать и поддерживать создание студенческих start-up'ов</b>			
2.1.1	Активизация работы бизнес-инкубатора	Приглашение известных предпринимателей для проведения мастер-классов, гостевых лекций Проведение консультаций	Руководитель бизнес-инкубатора Мусабаев К.М. Руководитель бизнес-инкубатора Мусабаев К.М. Постер, афиша, отражение на Инстаграм странице кафедры Отчет
<b>Стратегическая цель: повысить качество содержания образовательного процесса в соответствии с современными тенденциями развития искусства, образования</b>			
<b>Направление: Развитие международного сотрудничества и интеграции в мировое образовательное пространство</b>			
<b>Цель 1. Увеличить международную академическую мобильность обучающихся</b>			
<b>Задача 1.1. Увеличить международную исходящую академическую мобильность обучающихся</b>			
1.1.1	Увеличение количества обучающихся зарубежом	Проведение собрания с обучающимися, выявление желающих, подача документов в отдел международных отношений Академии Прохождение обучающимися собеседования на определение уровня иностранного языка	Зав.каф. Молдашева А.К., эдвайзеры Кафедра иностранного языка и отдел международных отношений Список, заявки с документами Протокол
<b>Задача 1.2. Увеличить международную входящую академическую мобильность обучающихся</b>			
1.2.1	Увеличение количества обучающихся из-зарубежа	Активное наполнение страницы в Инстаграм кафедры Участие в совместных международных научных и исследовательских проектах	Старший лаборант Жазылбек А. ППС и обучающиеся кафедры Публикации Проекты

<i>Стратегическая цель: повысить качество содержания образовательного процесса в соответствии с современными тенденциями развития искусства, образования</i>				
<i>Направление: Развитие международного сотрудничества и интеграции в мировое образовательное пространство</i>				
<i>Цель 2. Увеличить международную академическую мобильность ППС и сотрудников</i>				
<i>Задача 2.1. Увеличить международную исходящую академическую мобильность ППС</i>				
2.1.1	Участие ППС в грантовых программах для стажировок	Поиск грантовых программ	В течение учебного года	ППС кафедры Список
		Подача заявок на грантовые программы	В течение учебного года	ППС кафедры Заявки
2.2.2	Участие ППС в академической мобильности в рамках заключенных договоров с зарубежными вузами	Анализ существующих договоров	В течение учебного года	Зав.каф. Молдашева А.К. Договора
		Информирование ППС о возможностях академической мобильности	В течение учебного года	Зав.каф. Молдашева А.К. Собрание
		Поддержка ППС в подготовке заявок	В течение учебного года	Зав.каф. Молдашева А.К. Заявки
<i>Стратегическая цель: повысить качество содержания образовательного процесса в соответствии с современными тенденциями развития искусства, образования</i>				
<i>Направление: Развитие международного сотрудничества и интеграции в мировое образовательное пространство</i>				
<i>Цель 3. Обеспечить соответствие образовательных программ и академии в целом требованиям международных аккредитаций и рейтингов</i>				
<i>Задача 3.1. Обеспечить прохождение международных аккредитаций образовательных программ</i>				
3.1.1	Прохождение аккредитации ОП в НААР	Написание отчета по самооценке ОП	Согласно графику	Зав.каф. Молдашева А.К. Мусаева А.А. Отчет
		Прохождение экспертизы отчета, дополнение отчета	Согласно графику	Зав.каф. Молдашева А.К. Мусаева А.А. Отчет
<i>Цель 4. Поддерживать развитие международного сотрудничества путем реализации новых проектов и расширения международного сотрудничества</i>				
<i>Задача 4.2. Расширить международное сотрудничество и далее устанавливать стратегическое партнерство с зарубежными вузами и организациями</i>				
4.2.1	Заключение меморандумов с зарубежными вузами	Проведение переговоров с Акдениз Университетом, Анталья, Турция Подготовка меморандума, подписание	2024 г.	Зав.каф. Молдашева А.К. Меморандум
		Проведение переговоров с другими вузами Подготовка меморандума, подписание	2025 г.	Зав.каф. Молдашева А.К. Меморандум

4.2.2	Реализация условий меморандума с зарубежными вузами	Проведение в академии мастер-классов зарубежными специалистами Проведение гостевых лекций ППС кафедры в зарубежных вузах	2024-2028 гг. 2024-2028 гг.	ППС кафедры ППС кафедры	Мастер-классы Гостевые лекции
<b>Стратегическая цель: повысить качество образовательного процесса в соответствии с современными тенденциями развития искусства, образования</b>					
<b>Направление: Развитие кадрового потенциала и системы повышения квалификации работников академии</b>					
<b>Цель 1. Сохранять позицию творческого вуза с высокой степенью обеспеченности человеческими ресурсами и концентрацией талантов</b>					
<b>Задача 1.1. Развивать систему повышения квалификации ППС академии</b>					
1.1.1	Повышение квалификации ППС	Составление плана повышения квалификации ППС Прохождение повышения квалификации ППС	Ежегодно Как минимум 1 раз в 3 года	ППС кафедры ППС кафедры	План Сертификаты
<b>Стратегическая цель: повысить качество содержания образовательного процесса в соответствии с современными тенденциями развития искусства, образования</b>					
<b>Направление: Развитие творческого потенциала и талантов</b>					
<b>Цель 4. Повысить эффективность творческой деятельности</b>					
<b>Задача 4.1. Активизация конкурсной деятельности</b>					
4.1.1	Участие обучающихся в международных/республиканских творческих конкурсах, фестивалях	Проведение внутреннего этапа/отбора для участия в конкурсах/фестивалях Решение финансово-организационных вопросов Участие обучающихся в конкурсах/фестивалях	Ежегодно По мере необходимости Ежегодно	Члены отборочной комиссии Зав.каф. Молдашева А.К. Зав.каф. Молдашева А.К. Обучающиеся	Протокол Служебная записка Сертификат, дипломы
<b>Стратегическая цель: повысить качество содержания образовательного процесса в соответствии с современными тенденциями развития искусства, образования</b>					
<b>Направление: Улучшение воспитательной работы, вовлечение молодежи в социально-экономическое развитие страны</b>					
<b>Цель 1. Всестороннее развитие интеллектуально-творческого, социально-ответственного, гражданско-патриотического, духовно-нравственного потенциала студентов и магистрантов КазНАИ имени Темирбека Жургенова</b>					
<b>Задача 1.1. Проведение ряда социально-ответственных мероприятий, формирующих социальную ответственность и гуманное отношение к обществу</b>					
1.1.1		Посещение детских домов с концертами, подготовленными обучающимися	В течение учебного года	Обучающиеся	Постер, афиша, отражение на Инстаграм странице кафедры



	Проведение благотворительных мероприятий	Организация благотворительных вечеров	В течение учебного года	Обучающиеся	Постер, афиша, отражение на Инстаграм странице кафедры
<b>Задача 1.3. Развитие активного молодого поколения художников посредством внедрения в творческую среду, знакомство с успешными деятелями искусства, шоу-бизнеса, креативных индустрий</b>					
1.3.1	Проведение творческих встреч, гостевых лекций и т.п.	<p>Определение спикеров, составление списка, согласование с руководством вуза</p> <p>Составление графика/расписания</p> <p>Подготовка постеров, афиш</p>	<p>Ежегодно в начале учебного года</p> <p>Ежегодно в начале учебного года</p> <p>В течение учебного года</p>	<p>ППС кафедры</p> <p>ППС кафедры</p> <p>ППС кафедры</p>	<p>Список</p> <p>График</p> <p>Постер, афиша, отражение на Инстаграм странице кафедры</p>

### Управление рисками образовательной программы

Таблица 1. Матрица степени угрозы рисков и действий по их минимизации

Виды рисков	Влияние	Вероятность	Меры снижения рисков
<b>РЕГУЛЯТОРНЫЙ РИСК</b>			
Риск санкций со стороны регуляторных органов и приостановка/остановка деятельности (КОКСОН, НААР, МНВО РК и др.)	Высокое	Низкая	Мониторинг процессов соблюдения регуляторных требований Регулярный внутренний аудит процессов и проведение корректирующих действий
Изменения в законодательстве	Высокое	Средняя	Мониторинг законодательных изменений, внесение изменений в образовательные программы в соответствии с новыми требованиями
<b>ФИНАНСОВЫЙ РИСК</b>			
Недофинансирование проектов (научно-исследовательские, творческие и др.)	Высокое	Высокая	Освоение методов привлечения средств из альтернативных источников (фандрейзинг)
Рост затрат на реализацию программы	Высокое	Высокая	Оптимизация расходов, привлечение дополнительных грантов и финансирования

<b>ГЛОБАЛЬНЫЕ РИСКИ</b>				
Формакоры эпидемиологического, природного и/или техногенного характера	Высокое	Высокая	Предварительное сценарное планирование	
Снижение интереса к программе	Высокое	Низкая	Постоянный мониторинг удовлетворенности студентов и адаптация программы к актуальным трендам и требованиям рынка труда	
Отток квалифицированных кадров	Среднее	Высокая	Привлечение приглашенных специалистов, установление партнерств с другими учебными заведениями и организациями для обмена опытом и кадрами	
<b>ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ РИСКИ</b>				
Технологическая эволюция, изменение парадигм (эволюционных, образовательных)	Высокое	Высокая	Сценарное прогнозирование Наращивание портфеля инновационных продуктов, находящихся на начальном этапе жизненного цикла	
Устаревание технологий	Высокое	Высокая	Регулярное обновление оборудования, внедрение новых технологий в учебный процесс и обеспечение квалификации преподавательского состава	
Проблемы с доступом к цифровым ресурсам	Высокое	Средняя	Поддержка альтернативных цифровых платформ, создание резервных каналов для доступа к образовательным ресурсам	