



МИНИСТЕРСТВО КУЛЬТУРЫ И ИНФОРМАЦИИ РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН
КАЗАХСКАЯ НАЦИОНАЛЬНАЯ АКАДЕМИЯ ИСКУССТВ ИМЕНИ ТЕМИРБЕКА ЖУРГЕНОВА

Ф 017-1.84-2023

30.11.2023 г.

План
Вид нормативного документа

Стр. 1 из 6

План развития ОП 7М02191-Арт-менеджмент
на 2024-2026 годы

УТВЕРЖДЕНО

Ученый совет КазНУ им.
Темирбека Жургенова
Протокол № 28



Заведующий кафедрой «Арт-менеджмент и
продюсирование»

Молдашева А.К.
(ФИО, подпись) Молдашева А.К.

«22» _____ 2024 года

г. Алматы, 2024 год



МИНИСТЕРСТВО КУЛЬТУРЫ И ИНФОРМАЦИИ РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН
КАЗАХСКАЯ НАЦИОНАЛЬНАЯ АКАДЕМИЯ ИСКУССТВ ИМЕНИ ТЕМИРБЕКА ЖУРГЕНОВА

Ф 017-1.84-2023

30.11.2023 г.

План
вид нормативного документа

Стр. 1 из 6

№	Мероприятия по реализации	Действия	Срок исполнения	Ответственный	Форма завершения
1	2	3	4	5	6

Основание: Стратегия развития Казахской национальной академии искусства им. Т.К. Жургенова на 2016-2026 гг.

Стратегическая цель: повысить качество содержания образовательного процесса в соответствии с современными глобальными тенденциями развития образования

Направление: Развитие и повышение качества образовательной деятельности

Цель 1. Расширить портфель траекторий образовательных программ

1.1.1	Принятие решения о виде ОП	1) Анализ результативности ОП	Ежегодно в июне месяце	Зав.каф. Молдашева А.К.	Аналитическая справка, предложения рабочей группы
		2) Пересмотр, актуализация (формулировка) цели ОП в связи с потребностями рынка труда	По мере необходимости	Рабочая группа	Аналитическая справка, предложения рабочей группы
		3) Встреча с работодателями	Ежегодно в феврале месяце	Рабочая группа	Предложения по актуализации ОП
		4) Формулировка планируемых результатов обучения по ОП	По мере необходимости	Рабочая группа	Проект ОП
		5) Разработка содержания ОП	По мере необходимости	Рабочая группа	Проект ОП по видам и уровням подготовки
		6) Обсуждение и утверждение видов ОП коллегиями органами	Ежегодно в марте месяце	Рабочая группа	Протоколы заседаний кафедр, УМС и др.
		7) Регистрация в Реестре НЦРВО МНВО РК	Ежегодно Апрель-май	Токтаган Е.Т.	Ссылка

	8) Формирование компетентностной модели выпускника ОП	Ежегодно в мае месяце	Согласно приказу и Положению о разработке и утверждении ОП	Компетентностные модели выпускника ОП
	9) Составление рабочего учебного плана ОП	Ежегодно в марте месяце	Зав.каф. Молдашева А.К.	РУП
	10) Формирование перечня дисциплин по выбору	Ежегодно в марте месяце	Рабочая группа	КЭД

Стратегическая цель: повысить качество содержания образовательного процесса в соответствии с современными тенденциями развития искусства, образования

Направление: Развитие и повышение качества образования образовательной деятельности

Цель 2. Увеличить количество обучающихся на образовательных программах

Задача 2.1. Обеспечить увеличение контингента обучающихся

2.1.1	Формирование контингента ОП	Разработка программы профориентационной работы	Ежегодно в феврале-марте	Ответственные за профориентационную работу	Программа	
		Обновление буклетов об образовательной программе	Ежегодно в феврале-марте	Ответственные за профориентационную работу		Буклеты
		Размещение на странице Инстаграм кафедры информации для будущих абитуриентов	Ежегодно с марта до июля	Ответственные за профориентационную работу		Публикация

Цель 3. Увеличить удельный вес дисциплин с использованием инновационных технологий обучения

Задача 3.1. Проводить ежегодную оценку содержания образовательных программ, методов обучения и модернизацию содержания ОП

3.1.1	Оценка и модернизация содержания ОП, методов обучения	Увеличение числа дисциплин с использованием инновационных технологий	Ежегодно по 1 дисциплине	ППС кафедры	Силлабусы, УМКД
		Проведение анкетирования среди обучающихся для изучения удовлетворенности содержанием ОП	Ежегодно в феврале-марте	Зав.каф. Молдашева А.К., лаборант кафедры	Отчет
		Проведение анкетирования среди обучающихся для изучения удовлетворенности преподаванием ППС	В год 2 раза после экзаменационной сессии	Зав.каф. Молдашева А.К., лаборант кафедры	Отчет

Задача 3.2. Реализовать образовательные модули по формированию современных знаний, компетенций, практических и личностных навыков выпускника

3.2.1.	Реализация включенных в ОП новых дисциплин в соответствии с Профстандартом «Арт-менеджер»	Прохождение повышения квалификации ППС по финансовой грамотности	Август, 2024	Молдашева А.К., Мусаева А.А.	Сертификаты
		Проведение занятий по определенной дисциплинам на базе партнеров кафедры	В течение учебного года	ППС кафедры	Расписание занятий
3.2.2	Обеспечение обучающихся местами профессиональных практик	Поиск новых баз профессиональных практик	В течение учебного года	Зав.каф. Молдашева А.К.	Список
		Заключение договоров с организациями, предприятиями	По мере необходимости	Зав.каф. Молдашева А.К.	Договора

Цель 5. Обеспечить образовательный процесс учебной литературой

Задача 5.1. Увеличить количество изданных учебников по дисциплинам искусства на казахском языке

5.1.1	Издание учебно-методических пособий	Определение дисциплин, нуждающихся в учебно-методическом обеспечении	Ежегодно в конце учебного года	Зав.каф. Молдашева А.К., Председатель САК кафедры	Список
		Определение ППС, ответственных за выпуск учебно-методических пособий	Ежегодно в конце учебного года	ППС кафедры	Список
		Прохождение экспертизы учебно-методических пособий на кафедре, САК, получение рецензий	По мере готовности	ППС кафедры	Протоколы, рецензии
		Направление на утверждение на Ученом Совете	По мере готовности	ППС кафедры	Решение Ученого Совета
		Регистрация учебно-методических пособий в Национальной книжной палате, получение ISBN	По мере готовности	ППС кафедры	ISBN

Задача 5.2. Увеличить количество изданных электронных учебников по дисциплинам искусства на казахском языке

5.2.1	Издание учебно-методических пособий	Перевод учебно-методических пособий в цифровую версию	В течение учебного года	ППС кафедры	Электронные учебно-методические пособия
		Получение авторских свидетельств на электронные учебно-методические пособия	В течение учебного года	ППС кафедры	Авторские свидетельства

Стратегическая цель: повысить качество содержания образовательного процесса в соответствии с современными тенденциями развития искусства, образования

Направление: Развитие и повышение качества научно-исследовательской и инновационной работы
Цель 1. Организация и прикладных исследований в области искусства

Задача 1.1. Повысить научно-исследовательский потенциал ППС и сотрудников путем увеличения числа штатных ППС с учеными степенями

1.1.1	Увеличение числа штатных ППС с учеными степенями	Направление молодых преподавателей кафедры для обучения в докторантуре	2025-2026 гг.	Зав. каф. Молдашева А.К.	Приказ
		Привлечение ученых по искусствоведению к работе на кафедре	2025-2026 гг.	Зав. каф. Молдашева А.К.	Приказ

Стратегическая цель: повысить качество содержания образовательного процесса в соответствии с современными тенденциями развития искусства, образования

Направление: Развитие и повышение качества научно-исследовательской и инновационной работы

Цель 2. Стать лидером в Казахстане в научных исследованиях по искусствоведению, мультидисциплинарным и междисциплинарным исследованиям

Задача 2.2. Довести к 2026 году число публикаций в журналах с импакт-фактором – до 18, в изданиях, индексируемых в Web of Science – 6, Scopus – 12

2.2.2	Публикация статей в журналах, индексируемых в Scopus	Определение тем исследования, состав исследователей	В течение учебного года	ППС кафедры	Статья
		Поиск и определение журнала для публикации научной статьи	В течение учебного года	ППС кафедры	Статья
		Публикация как минимум 1 статьи в течение 3-х лет	По мере готовности	ППС кафедры	Статья

Задача 2.4. Увеличить количество изданных по результатам исследований монографий и др. работ

2.4.1	Публикация монографий	Определение исследователей из числа ППС кафедры и темы исследования	Август, 2024	ППС кафедры	Монография
		Прохождение экспертизы монографии на кафедре, САК, получение рецензий	По мере готовности	ППС кафедры	Протокол, рецензии
		Направление на утверждение на Ученом Совете	По мере готовности	ППС кафедры	Решение Ученого Совета
		Регистрация монографии в Национальной книжной палате, получение ISBN	По мере готовности	ППС кафедры	ISBN
		Определение типа интеллектуальной собственности, на которую необходимо получить авторское свидетельство	По мере готовности	ППС кафедры	Авторское свидетельство
		Регистрация на сайте kazpatent.kz	По мере готовности	ППС кафедры	Авторское свидетельство
2.4.2	Получение авторских свидетельств на интеллектуальную собственность				

Стратегическая цель: повысить качество содержания образовательного процесса в соответствии с современными тенденциями развития искусства, образования

Направление: Развитие и повышение качества научной-исследовательской и инновационной работы

Цель 3. Расширить международную научно-исследовательскую деятельность

Задача 3.1. Нарастивать участие в международных научных проектах и членство в мировых научных ассоциациях

3.1.1	Участие в международных научных конференциях из числа ППС	Написание статей	В течение учебного года	ППС кафедры	Статья
		Подача заявки на участие	По мере готовности	ППС кафедры	Заявка

Стратегическая цель: повысить качество содержания образовательного процесса в соответствии с современными тенденциями развития искусства, образования

Направление: В области развития инноваций

Цель 2. Стимулировать предпринимательскую и инновационную деятельность академии, создавать предпринимательскую среду внутри и вокруг академии

Задача 2.1. Инициировать и поддерживать создание студенческих start-up'ов

2.1.1	Активизация работы бизнес-инкубатора	Приглашение известных предпринимателей для проведения мастер-классов, гостевых лекций	В течение учебного года	Руководитель бизнес-инкубатора Мусабаев К.М.	Постер, афиша, отражение на Instagram странице кафедры
		Проведение консультаций	В течение учебного года	Руководитель бизнес-инкубатора Мусабаев К.М.	Отчет

Стратегическая цель: повысить качество содержания образовательного процесса в соответствии с современными тенденциями развития искусства, образования

Направление: Развитие международного сотрудничества и интеграции в мировое образовательное просвещение

Цель 1. Увеличить международную академическую мобильность обучающихся

Задача 1.1. Увеличить международную исходящую академическую мобильность обучающихся

1.1.1	Увеличение количества обучающихся зарубежом	Проведение собрания с обучающимися, выявление желающих, подача документов в отдел международных отношений Академии	2 раза в год	Зав.каф. Молдашева А.К., эдвайзеры	Список, заявки с документами
		Прохождение обучающимися собеседования на определение уровня иностранного языка	2 раза в год	Кафедра иностранного языка и отдел международных отношений	Протокол

Задача 1.2. Увеличить международную входящую академическую мобильность обучающихся

1.2.1	Увеличение количества обучающихся из-зарубежа	Активное наполнение страницы в Instagram кафедры	В течение учебного года	Старший лаборант Жазылбек А.	Публикации
		Участие в совместных международных научных и исследовательских проектах	В течение учебного года	ППС и обучающиеся кафедры	Проекты

Стратегическая цель: повысить качество содержания образовательного процесса в соответствии с современными тенденциями развития искусства, образования

Направление: Развитие международного сотрудничества и интеграции в мировое образовательное пространство

Цель 2. Увеличить международную академическую мобильность ППС и сотрудников

Задача 2.1. Увеличить международную исходную академическую мобильность ППС

2.1.1	Участие ППС в грантовых программах для стажировок	Поиск грантовых программ	В течение учебного года	ППС кафедры	Список
		Поддача заявок на грантовые программы	В течение учебного года	ППС кафедры	Заявки
2.2.2	Участие ППС в академической мобильности в рамках заключенных договоров с зарубежными вузами	Анализ существующих договоров	В течение учебного года	Зав. каф. Молдашева А.К.	Договора
		Информирование ППС о возможностях академической мобильности	В течение учебного года	Зав. каф. Молдашева А.К.	Собрание
		Поддержка ППС в подготовке заявок	В течение учебного года	Зав. каф. Молдашева А.К.	Заявки

Стратегическая цель: повысить качество содержания образовательного процесса в соответствии с современными тенденциями развития искусства, образования

Направление: Развитие международного сотрудничества и интеграции в мировое образовательное пространство

Цель 3. Обеспечить соответствие образовательных программ и академии в целом требованиям международных аккредитаций и рейтингов

Задача 3.1. Обеспечить прохождение международных аккредитаций образовательных программ

3.1.1	Прохождение аккредитации ОП в НААР	Написание отчета по самооценке ОП	Согласно графику	Зав. каф. Молдашева А.К. Мусаева А.А.	Отчет
		Прохождение экспертизы отчета, дополнение отчета	Согласно графику	Зав. каф. Молдашева А.К. Мусаева А.А.	Отчет

Цель 4. Поддерживать развитие международных инициатив путем реализации новых проектов и расширения международного сотрудничества

Задача 4.2. Расширить международное сотрудничество и далее устанавливать стратегическое партнерство с зарубежными вузами и организациями

4.2.1	Заключение меморандумов с зарубежными вузами	Проведение переговоров с Академиз Университетом, Анталя, Турция	2024 г.	Зав. каф. Молдашева А.К.	Меморандум
		Подготовка меморандума, подписание			
		Проведение переговоров с другими вузами	2025 г.	Зав. каф. Молдашева А.К.	Меморандум
		Подготовка меморандума, подписание			

4.2.2	Реализация условий меморандума с зарубежными вузами	Проведение в академии мастер-классов зарубежными специалистами Проведение гостевых лекций ППС кафедр в зарубежных вузах	2024-2028 гг.	ППС кафедры	Мастер-классы
Стратегическая цель: повысить качество содержания образовательного процесса в соответствии с современными тенденциями развития искусства, образования					
Направление: Развитие кадрового потенциала и системы повышения квалификации работников академии					
Цель 1. Сохранять позицию творческого вуза с высокой степенью обеспеченности человеческими ресурсами и концентрацией талантов					
Задача 1.1. Развивать систему повышения квалификации ППС академии					
1.1.1	Повышение квалификации ППС	Составление плана повышения квалификации ППС Прохождение повышения квалификации ППС	Ежегодно Как минимум 1 раз в 3 года	ППС кафедры ППС кафедры	План Сертификаты
Стратегическая цель: повысить качество содержания образовательного процесса в соответствии с современными тенденциями развития искусства, образования					
Направление: Развитие творческого потенциала и талантов					
Цель 4. Повысить эффективность творческой деятельности					
Задача 4.1. Активизация конкурсной деятельности					
4.1.1	Участие обучающихся в международных/рестуобликах творческих конкурсах, фестивалях	Проведение внутреннего этапа/отбора для участия в конкурсах/фестивалях Решение финансово-организационных вопросов Участие обучающихся в конкурсах/фестивалях	Ежегодно По мере необходимости Ежегодно	Члены отборочной комиссии Зав.каф. Молдашева А.К. Зав.каф. Молдашева А.К. Обучающиеся	Протокол Служебная записка Сертификат, дипломы
Стратегическая цель: повысить качество содержания образовательного процесса в соответствии с современными тенденциями развития искусства, образования					
Направление: Улучшение воспитательной работы, вовлечение молодежи в социально-экономическое развитие страны					
Цель 1. Всестороннее развитие интеллектуально-творческого, социально-ответственного, гражданско-патриотического, духовно-нравственного потенциала студентов и магистрантов КазНАИ имени Тейрбека Жургенова					
Задача 1.1. Проведение ряда социально-ответственных мероприятий, формирующих социальную ответственность и гуманное отношение к обществу					
1.1.1		Посещение детских домов с концертами, подготовленными обучающимися	В течение учебного года	Обучающиеся	Постер, фото, отражение на Instagram странице кафедры

Проведение благотворительных мероприятий	Организация благотворительных вечеров	В течение учебного года	Обучающиеся	Постер, афиша, отражение на Instagram странице кафедры
Задача 1.3. Развитие активного поколения художников посредством внедрения в творческую среду, знакомство с успешными деятелями искусства, шоу-бизнеса, креативных индустрий				
1.3.1 Проведение творческих встреч, гостевых лекций и т.п.	Определение спикеров, составление списка, согласование с руководством вуза	Ежегодно в начале учебного года	ППС кафедры	Список
	Составление графика/расписания	Ежегодно в начале учебного года	ППС кафедры	График
	Подготовка постеров, афиш	В течение учебного года	ППС кафедры	Постер, афиша, отражение на Instagram странице кафедры

Управление рисками образовательной программы

Таблица 1. Матрица степени угрозы рисков и действий по их минимизации

Виды рисков	Влияние	Вероятность	Меры снижения рисков
РЕГУЛЯТОРНЫЙ РИСК			
Риск санкций со стороны регуляторных органов и приостановка/остановка деятельности (КОКСОН, НААР, МНВО РК и др.)	Высокое	Низкая	Мониторинг процессов соблюдения регуляторных требований Регулярный внутренний аудит процессов и проведение корректирующих действий
Изменения в законодательстве	Высокое	Средняя	Мониторинг законодательных изменений, внесение изменений в образовательные программы в соответствии с новыми требованиями
ФИНАНСОВЫЙ РИСК			
Недофинансирование проектов (научно-исследовательские, творческие и др.)	Высокое	Высокая	Освоение методов привлечения средств из альтернативных источников (фандрайзинг)
Рост затрат на реализацию программы	Высокое	Высокая	Оптимизация расходов, привлечение дополнительных грантов и финансирования

ГЛОБАЛЬНЫЕ РИСКИ			
Форсмажоры эпидемиологического, природного и/или технологического характера	Высокое	Высокая	Предварительное сценарное планирование
Снижение интереса к программе	Высокое	Низкая	Постоянный мониторинг удовлетворенности студентов и адаптация программы к актуальным трендам и требованиям рынка труда
Отток квалифицированных кадров	Среднее	Высокая	Привлечение приглашенных специалистов, установление партнерств с другими учебными заведениями и организациями для обмена опытом и кадрами
ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ РИСКИ			
Технологическая эволюция, изменение парадигм (эволюционных, образовательных)	Высокое	Высокая	Сценарное прогнозирование Наращивание портфеля инновационных продуктов, находящихся на начальном этапе жизненного цикла
Устаревание технологий	Высокое	Высокая	Регулярное обновление оборудования, внедрение новых технологий в учебный процесс и обеспечение квалификации преподавательского состава
Проблемы с доступом к цифровым ресурсам	Высокое	Средняя	Поддержка альтернативных цифровых платформ, создание резервных каналов для доступа к образовательным ресурсам