ПРЕДЛОЖЕНИЯ И РЕКОМЕНДАЦИИ ПО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ СИСТЕМЫ МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА В ОБЛАСТИ СИСТЕМЫ ВЫСШЕГО МУЗЫКАЛЬНОГО ИСКУССТВА

1. По состоянию системы высшего музыкального образования

- 1. Модернизация учебных планов: включать практики кросс-жанровости, предпринимательства и цифровых навыков.
- 2. Развитие подготовки педагогов курсы повышения квалификации по современной методике (вокал, сценическое мастерство, методика преподавания специальных дисциплин, расширение педагогического репертуара, исполнение произведений композиторов 20-21 века, освоение современных композиторских техник и т.д.).
- 3. Разработать программы поддержки регионов: дистанционные мастерклассы, выездные школы, субсидирование инструментов.
- 4.Внедрить инклюзивные практики и адаптация программ для студентов с OB3.
- 5. Дальнейшее развитие и продвижение сети международных обменов и совместных исследований для повышения качества и репутации.

2. Соответствие существующих программ современным запросам общества и культурной индустрии

Существующие программы по музыкальному искусству частично соответствуют современным запросам общества и культурной индустрии, но имеют перекос в сторону традиционной академической подготовки.

Необходима более широкая интеграция цифровых технологий, междисциплинарности, менеджмента и актуальных форм музыкального творчества.

3. Барьеры, мешающие развитию музыкального образования (финансовые, технологические, кадровые)?

Устранить барьеры, которые тормозят доступность и качество музыкального образования, а также его адаптацию к современным условиям:

- финансовые барьеры
- технологические барьеры (Цифровое неравенство (в малых городах и сёлах доступ к современным ресурсам ограничен. Отставание методик преподавания от современных тенденций (мультимедиа, онлайн-курсы, гибридные форматы).
- 3. Кадровые барьеры. Старение преподавательского состава и недостаток молодых специалистов.

4. Изменения требований работодателей и творческих индустрий к выпускникам?

Требования к выпускникам музыкальных учебных заведений меняются под влиянием технологических, социальных и культурных процессов.

Ключевые тенденции:

- универсальность и междисциплинарность;
- цифровая компетентность;
- креативность и способность к самопродвижению;
- -умение работать в форматах коллабораций, арт-проектов, мультимедиа-инсталляций;
- софт скиллы;
- кросс-культурная компетентность (умение адаптироваться к разным аудиториям и культурным контекстам);
 - предпринимательские навыки.

В итоге: выпускник музыкального вуза должен быть не только исполнителем, но и медиатором между искусством, технологиями и обществом.

5. Роль международного сотрудничества и академической мобильности в развитии музыкального образования?

- 1. Расширить образовательные возможности, получить доступ к разнообразным школам, стилям и методикам музыкального обучения.
- 2. Формируют межкультурную компетентность
- 3. Дать возможность работать/участвовать в международных проектах, создать условия для внедрения новых методов обучения
- 4. Усилить конкурентоспособность выпускников за счет обучения и стажировок за рубежом.
- 5. Создать профессиональные сети

Международное сотрудничество и мобильность не только обогащают личный опыт музыкантов, но и способствуют модернизации национальных систем музыкального образования, делая их частью глобального образовательного пространства.

6. Внедрение новых форматов обучения (онлайн-курсы, VR/AR, гибридные мастерские)

- 1. Онлайн-курсы / смешанное обучение (hybrid / flipped classroom / blended learning). 2. Гибридные мастерские / лаборатории.
- 3.VR / AR / XR (расширенная / виртуальная / смешанная реальность).
- 4. Модульность, микрообучение
- 5. Проектно-ориентированное обучение

- 6. Персонаификация обучения адаптивные курсы, под индивидуальный стиль, уровень, предпочтения (жанры, инструменты).
- 7. Виртуальные концертные платформы для выступлений, просмотра, обмена опытом, может быть в смешанных реальностях.

7. Навыки и компетенции необходимые для музыкантов будущего?

1. Художественные и креативные компетенции

Импровизация и адаптивность — быстро подстраиваться под новые форматы (VR-концерты, интерактивные шоу).

2. Технологические навыки

Цифровой звук и акустический дизайн— создание музыки для игр, фильмов, дополненной реальности, медитаций и даже для медицины.

- 3. Социальные и коммуникационные компетенции
- 4. Предпринимательские навыки
- 5. Эмоциональный интеллект способность передавать через музыку смыслы, которые машины не смогут воспроизвести.

Гибкость мышления и готовность к lifelong learning — учиться новому на протяжении всей жизни.

Этика взаимодействия с технологиями — умение осознанно работать с ИИ и цифровыми платформами.

В итоге музыкант будущего будет не только исполнителем или композитором, но и создателем уникальных звуковых экосистем, умеющим соединять искусство, технологии и общество.

8. Угрозы и риски возможны (утрата традиций, коммерциализация, технологическая зависимость)?

Культурные риски

Экономические и социальные риски

Этические и социальные вызовы

Экологические риски: огромные вычислительные мощности для обработки и хранения музыки могут вызывать вопросы устойчивого развития.

В итоге главными угрозами станут утрата культурной самобытности, полная коммерциализация и технологическая зависимость, а ключевым вызовом для музыкантов будет сохранение творческой автономии и ценности «живого» искусства в цифровом мире.

9. Новые возможности для развития (новые профессии, интеграция искусств и технологий, глобальные сети)?

Новые профессии и роли

Музыкант-киберперформер

VR/AR-исполнитель —.

Музыкальный куратор данных

Аудиодизайнер для виртуальных миров — разработка «звуковых экосистем» для метавселенных, игр, цифровых пространств.

Музыкальный терапевт-нейронавт —

Интеграция искусств и технологий

Глобальные сети и новые формы взаимодействия

Гибридные гастроли: сочетание живых концертов и «голографических туров» сразу в нескольких странах.

Глобальная музыкальная идентичность: формирование новых жанров на стыке культур, поддержанных сетевыми сообществами.

В итоге музыкант-исполнитель через 20 лет может быть не только «игроком на инструменте», но и создателем мультимодальных реальностей, медиатором между человеком и технологией, глобальным артистомсетевиком.

10. Как повысить качество музыкального образования и его международную конкурентоспособность?

- 1. Совершенствование содержания образования Обновление учебных планов с учётом мировых тенденций (современные жанры, цифровая музыка, продюсирование).
- 2. Повышение уровня педагогов
- 3. Развитие инфраструктуры и технологий
- 4. Международное сотрудничество
- 5. Практико-ориентированное обучение
- 6. Поддержка талантов
- 7. Продвижение национальной музыкальной культуры
- 8. Акцент на аутентичной национальной музыке и её интеграцию в мировое культурное пространство.
- 9. Совместные проекты, где национальные традиции сочетаются с современными формами.

Конкурентоспособность обеспечивается комбинацией традиций и инноваций: крепкая академическая база + цифровые технологии + международное партнёрство + сильная национальная идентичность.

11. Какие реформы и инициативы следует приоритетно развивать?

- 1. Обновление содержания и методов обучения
- 2. Поддержка преподавателей и кадровый рост
- 3. Доступность и инклюзия

- 4.Связь с креативной индустрией
- 5. Развитие исследовательской и аналитической базы
- 6. Цифровая экосистема

3 основных направления, то:

- 1. Обновление содержания (от классики к разнообразию жанров и технологий).
- 2. Повышение квалификации педагогов и привлечение молодых кадров.
- 3. Инклюзия и доступность музыкального образования для разных групп населения.

12. Совместная работа между государством, образовательными организациями, творческими сообществами и индустрией?

- 1. Платформа для диалога. Совет или рабочая группа при профильном министерстве культуры/образования,
- 2. Постоянные форумы и конференции, где обсуждаются тренды, вызовы и совместные проекты.
- 3. Совместное проектирование образовательных программ
- 4. Поддержка практико-ориентированных инициатив
- 5. Коммуникация и медиаподдержка